

EDITORIAL

1. RÉFLEXIONS ET TRAVAUX DES INSTANCES DU FFAS

- 1.1 Conseil scientifique et éthique
- 1.2 Groupe « Qualité et sécurité des aliments »
- 1.3 Groupe « Etude des comportements alimentaires des populations générale et spécifiques »
- 1.4 Groupe « Information des consommateurs et éducation alimentaire »
- 1.5 Groupe « Alimentation du futur »
- 1.6 Groupe « Précarité et Alimentation »

2. ACTIVITÉS DU FFAS

- 2.1 Retour d'expérience sur l'expérimentation en conditions réelles d'achat de 4 systèmes d'étiquetage nutritionnel simplifié
- 2.2 Lancement du projet phare : Etude interventionnelle sur les consommations alimentaires, l'activité physique et le sommeil des Français
- 2.3 Cinq conférences
- 2.4 Un colloque
- 2.5 Partenariat avec IDS Santé
- 2.6 Participation au collectif de lutte contre la dénutrition
- 2.7 Prix « Innovation nutrition » Ecotrophéa 2017

3. SUIVI DES PROJETS FINANCÉS PAR LE FFAS

- 3.1 Financement de la recherche et de la recherche/action
- 3.2 Financement d'interventions de terrain
- 3.3 Auditions des projets financés
- 3.4 Enrichissement du livret réunissant les projets de recherche et les actions financés par le FFAS entre 2011 et 2014

4. COMMUNICATION

- 4.1 Newsletters
- 4.2 Site internet
- 4.3 Retombées presse
- 4.4 Compte Twitter

Annexe : Composition des instances du FFAS en 2017



EDITORIAL

Chaque année, le FFAS contribue à faire avancer les connaissances sur l'alimentation, qui est au cœur des préoccupations des Français. Le FFAS s'emploie à apporter un double éclairage : au consommateur, pour mieux le guider vers une alimentation favorable à sa santé ; aux décideurs publics et privés, pour apporter une aide à la décision sur la base d'une information scientifiquement établie.

En 2017, les résultats de l'expérimentation en conditions réelles des systèmes d'étiquetage nutritionnel simplifié ont été rendus. Inédite à l'échelle mondiale, cette expérimentation, portée par le FFAS, a confirmé sa capacité à conduire des projets de grande envergure. Les conclusions de cette étude ont permis au Gouvernement de publier l'arrêté du 31 octobre 2017, recommandant le Nutri-Score aux opérateurs économiques.

En 2017, une autre étude interventionnelle sans précédent a été lancée. L'objectif principal de ce nouveau « projet phare » est d'améliorer les connaissances sur les liens entre pratiques alimentaires, sommeil et activité physique à l'échelle de l'individu et sur leurs effets interreliés sur la santé. Ce projet phare permettra également de mesurer en conditions réelles l'efficacité d'objets connectés visant à optimiser le suivi de recommandations personnalisées. La méthodologie, le suivi, l'évaluation permanente des actions menées sont placées sous la direction du comité scientifique du projet.

Le FFAS a également accompagné les actions retenues dans le cadre d'appels à projets. Il a mené des chantiers importants, dont l'organisation d'un colloque, le 26 octobre 2017, sur les programmes alimentation et activité physique en France et en Europe. L'objectif était d'inventorier des nouveaux outils de changement du comportement, d'identifier les facteurs clés de succès et les conditions de transférabilité des projets d'un territoire à l'autre. Ces retours d'expérience ont donné lieu à la rédaction d'un livre blanc, reprenant les points majeurs du colloque. C'est un outil d'accompagnement précieux pour les professionnels qui engagent des actions sur le terrain afin de promouvoir une santé durable, que je vous invite à découvrir.

Enfin, plusieurs conférences scientifiques pouvant être suivies en ligne ont rencontré un vif succès cette année, portant notamment sur : « L'éducation alimentaire de la naissance au collège : où en est-on ? » ; « L'alimentation de la femme enceinte : constats et recommandations pour la santé de la mère et de l'enfant » ; « Quelles innovations pour l'alimentation de demain ? ».

En choisissant ces sujets de conférence, le FFAS a voulu se situer au plus près des questions que se posent au quotidien les consommateurs, les professionnels de santé, les acteurs de l'alimentation. Cet objectif sera naturellement poursuivi.

Daniel Nairaud
Directeur général du FFAS



1. RÉFLEXIONS ET TRAVAUX DES INSTANCES DU FFAS

1.1 Conseil scientifique et éthique

Le Conseil scientifique et éthique s'est réuni 4 fois en 2017.

Il suit les différents projets et donne son avis lorsque nécessaire, ainsi que, plus globalement, sur la stratégie et la feuille de route du FFAS.

Il a été à l'initiative de deux événements en 2017 : la conférence « Nutrition et systèmes alimentaires : une interpellation du Panel d'experts de haut niveau (HLPE) du Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) » par Patrick Caron le 15 novembre et le colloque du 26 octobre « Les programmes alimentation/activité physique en France et en Europe, inventaire des nouveaux outils de changement du comportement, facteurs clés de succès, synergies et modélisations ».

1.2 Groupe « Qualité et sécurité des aliments »

Ce groupe s'est réuni 4 fois en 2017.

Il a commencé à élaborer des fiches informatives sur des sujets de qualité sanitaire des aliments : les chloropropanols, les additifs, les emballages, les nanoparticules, les perturbateurs endocriniens, les résidus de pesticides, viande et cancer.

Il a entamé une réflexion, en lien avec le groupe « alimentation du futur », sur la question du microbiote intestinal et sur celle des nanoparticules dans l'alimentation.

Il mène également une veille active sur les actualités dans le domaine de la qualité et de la sécurité des aliments.

1.3 Groupe « Etude des comportements alimentaires des populations générale et spécifiques »

Le groupe s'est réuni 4 fois sur l'année 2017.

Il a été à l'initiative de deux conférences, une sur la cuisine intuitive (« Manger et cuisiner intuitivement : une autre approche de l'alimentation ») et une autre sur l'alimentation de la femme enceinte (« Alimentation de la femme enceinte : constat et recommandations pour la santé de la mère et de l'enfant »).

Le groupe a également réalisé l'audition de trois projets financés dans le cadre d'anciens appels à projets. Il a aussi auditionné pour la première fois les deux projets qu'il avait sélectionnés en 2017 à l'occasion d'un appel à projets sur la thématique « Travail en horaires décalés : conséquences sur l'alimentation et la santé » (cf 3.3).

En fin d'année, une réflexion a été engagée afin de mettre en place en 2018 une action sur le sujet des « portions ».



1.4 Groupe « Information des consommateurs et éducation alimentaire »

Le groupe s'est réuni à 4 reprises en 2017.

Des experts en matière d'éducation alimentaire ont été sollicités pour rejoindre le groupe, devenu, fin 2016, le groupe thématique « Information des consommateurs et éducation alimentaire ». Les réflexions menées durant un an ont abouti à l'organisation d'une conférence en décembre ciblée spécifiquement sur l'éducation alimentaire chez les jeunes de 0 à 15ans (« L'éducation alimentaire de la naissance au collège : où en est-on ? »). Le groupe souhaite mettre en place d'autres actions sur cette thématique en 2018.

Après un colloque sur la dématérialisation de l'information en novembre 2014, le groupe a poursuivi son travail sur ce sujet en s'axant plus particulièrement sur les thématiques de « nutrition connectée », de « communication en nutrition » et de « restauration de la confiance ». Un colloque est en réflexion pour le premier semestre 2018.

Le groupe a également poursuivi une révision de la rubrique « nos aliments en 200 questions » du site internet.

1.5 Groupe « Alimentation du futur »

Le groupe « alimentation du futur » s'est réuni 3 fois en 2017.

Il a organisé, le 15 septembre 2017, une conférence sur le thème « Quelles innovations pour l'alimentation de demain ? ».

Il a élaboré des fiches informatives sur les « nouveaux aliments » (insectes, super fruits, colostrum bovin, etc.), qui serviront de base à la publication d'un article sur le sujet.

Il suit également l'élaboration d'un état des lieux sur le thème Protéines végétales et protéines animales, coordonné par Jean-Michel Chardigny et Bernard Guy-Grand.

Enfin, il a entamé une réflexion, en lien avec le groupe « qualité et sécurité des aliments », sur la question du microbiote intestinal et sur celle des nanoparticules dans l'alimentation.

1.6 Groupe « Précarité et Alimentation »

Le groupe s'est réuni 2 fois en 2017.

Il s'est notamment attaché au suivi des 7 projets retenus et financés par le FFAS dans le cadre de l'appel à projets lancé en 2015 sur le thème « les obstacles au changement du comportement alimentaire chez les populations précaires : comment les surmonter ? ». En janvier, une demi-journée rassemblant les membres du groupe, les différents porteurs de projets, et des experts du sujet a été consacrée à la mise en place d'une méthodologie d'évaluation des actions menées. En complément, un accompagnement de chaque projet a été assuré par un membre du groupe, désigné comme référent du projet, afin d'apporter si nécessaire son aide dans l'avancement des actions. Le groupe a également planifié une journée en février 2018 qui sera consacrée à l'audition, finale ou intermédiaire, des projets.



2. ACTIVITÉS DU FFAS

2.1 Retour d'expérience sur l'expérimentation en conditions réelles d'achat de 4 systèmes d'étiquetage nutritionnel simplifié

À l'issue de l'expérimentation, en janvier 2017, le FFAS a engagé un retour d'expérience (REX) avec plusieurs objectifs :

- recueillir les avis des parties prenantes qui ont contribué à la préparation et à la réalisation du terrain,
- identifier les points de force et les difficultés qui ont dû être surmontées,
- tirer les enseignements de cette étude d'ampleur exceptionnelle pour en dégager des recommandations pour les prochaines études en conditions réelles.

Ce REX s'est opéré en trois temps :

- une série d'entretiens en conférence téléphonique pour chaque métier impliqué, par groupes de parties prenantes, entre février et avril 2017 (10 conférences au total),
- une réunion de mise en commun et de partage des forces et faiblesses perçues sur le terrain de l'étude avec l'ensemble des acteurs de ces groupes, le 4 mai 2017,
- une restitution générale des grandes lignes de recommandations issues des groupes, pour l'ensemble des partenaires du FFAS, le 4 juillet 2017.

Plusieurs recommandations transversales et méthodologiques ont été retenues à l'issue de ce travail de collecte et de partage. Exprimées par mot clé, elles se traduisent par :

Anticipation : avec réunion de démarrage, période de rodage à blanc, réunions au fil de l'eau, choix de périodes opportunes dans l'année,

Coordination des professionnels sur le terrain : avec outils de motivation des professionnels impliqués, concertations renforcées entre les différents acteurs du terrain, meilleure utilisation des compétences métiers,

Consommateurs au cœur du projet, avec l'amélioration de la pédagogie de l'information, des points d'information réels en magasin, la valorisation des contacts directs.

Sur le plan méthodologique, outre la vigilance de chaque instant pour ne pas introduire de biais, sont ressortis des discussions : l'organisation d'une discussion ouverte sur le protocole avant sa mise en œuvre, la constitution et l'association de l'équipe de traitement des données très en amont du terrain, et la nécessaire articulation entre la pré-expérimentation en laboratoire et le terrain, autant d'éléments perçus comme des éléments clés de la réussite de ce type d'étude très innovante et pionnière.

2.2 Projet phare : étude interventionnelle sur les consommations alimentaires, l'activité physique et le sommeil des Français

Ce projet phare, nouvelle expérimentation d'ampleur inédite, a plusieurs objectifs :

- mieux connaître, au niveau individuel, les consommations alimentaires, les dépenses physiques et du sommeil des Français, et la façon dont les comportements dans ces trois domaines et leurs effets sur la santé sont inter-reliés ;
- évaluer l'impact, pour les catégories de la population qui en ont le plus besoin, d'interventions ciblées destinées à modifier les comportements dans ces trois domaines;
- mesurer l'efficacité d'outils visant à orienter les comportements individuels en liant nutrition, activité physique et sommeil.

Une revue de la littérature et des entretiens experts (médecins, chercheurs de différentes disciplines, etc.) ont été réalisés afin d'améliorer la compréhension des pratiques alimentaires, de l'activité physique et du sommeil, au niveau individuel et au cours de la vie. Cette phase préliminaire a aidé à choisir les moments de vie les plus propices aux changements de routines : l'arrivée du premier enfant et le passage à la retraite. À partir de ces résultats, il a été construit un protocole expérimental en deux temps qui se déroulera en 2018 : phase qualitative, pour les deux cibles, et phase quantitative, seulement pour les jeunes retraités français. La recherche interventionnelle (phase quantitative) sera conduite pour mieux cerner les grandes typologies de comportements afin de proposer des actions d'intervention ayant le plus de chance d'être efficaces.

Des partenariats avec les start-ups qui mettent au point des outils de tracking permettant des mesures objectives des apports alimentaires, des dépenses d'énergie et du temps de sommeil ont été établis ainsi que la collaboration avec différents chercheurs dans ces trois domaines. Le projet phare est doté d'un comité scientifique pluridisciplinaire qui lui est propre, co-présidé par Jean-Louis LAMBERT et Silvy AUBOIRON. Il peut être consulté à tous les stades par le porteur opérationnel de projet et les prestataires ainsi que par le Conseil scientifique et éthique du FFAS. Il est constitué des membres suivants : Silvy Auboiron, Bernard Guy-Grand, Jean-Pierre Corbeau, Nicole Darmon, Martine Duclos, Saadi Lahlou, Jean-Louis Lambert, David Thivel, Pierre Combris, Claude Fischler, Estelle Masson, Natalie Rigal, Jean-Pierre Poulain, Joëlle Adrien. L'enquête est réalisée par Amandine Rochedy, chercheuse post doctorale en sociologie. Ce comité scientifique s'est réuni 5 fois en 2017 et veille à la bonne information du groupe thématique "Etude des comportements alimentaires des populations générale et spécifiques", groupe qui coordonne l'étude.



2.3 Cinq conférences

« Manger et cuisiner intuitivement : une autre approche de l'alimentation »

Le FFAS a accueilli, le 2 février, Karine Gravel (nutritionniste et Docteure en nutrition) et Emmanuelle Turquet (praticienne de la relation d'aide, spécialisation art thérapie). La conférence a été animée par Dominique Adèle-Cassuto (médecin nutritionniste).

35 personnes ont assisté à cette conférence et 111 connexions (possibilité de regarder la conférence en direct à distance) ont été relevées.

Le dossier remis aux participants, l'intégralité de la conférence et l'interview d'Emmanuelle Turquet ont été mis en ligne sur notre site internet.

Cette conférence a généré 3 retombées presse.

« Alimentation de la femme enceinte : constats et recommandations pour la santé de la mère et de l'enfant »

Le FFAS a accueilli, le 27 juin, Manik Kadawathagedara (doctorante – Inserm U1153 – CRESS – ORCHAD) et Clélia Bianchi (doctorante – UMR Physiologie de la Nutrition et du Comportement Alimentaire (PNCA) – AgroParisTech, INRA, Université Paris-Saclay). La conférence a été animée par Jean-François Huneau (Professeur – UFR Biologie et Nutrition Humaines – AgroParisTech).

39 personnes ont assisté à cette conférence et 152 connexions ont été relevées.

Le dossier remis aux participants, l'intégralité de la conférence et les interviews des deux intervenantes ont été mis en ligne sur notre site internet.

33 retombées presse ont été générées.

« Quelles innovations pour l'alimentation de demain ? »

Le FFAS a accueilli, le 15 septembre, plusieurs intervenants pour évoquer le sujet de l'innovation : Eric Birlouez (sociologue) et Agathe Mathey ont introduit la conférence puis 3 exemples d'innovations alimentaires ont été présentés :

- les insectes, par Jean-Michel Chardigny, Directeur de recherche à l'INRA et Antoine Hubert, Président et CEO Ynsect ;

- les microalgues, par Cécile Gladine, Chercheur à l'INRA, et Romain Billod-Morel, ingénieur développement Algae Natural Food ;

- les nouvelles technologies, par Nicolas Darcel, Maître de conférence AgroParisTech et Mariette Sicard, Responsable de l'équipe « Food science-process, taste & nutrition », Seb.

Céline Laisney, Directrice d'AlimAvenir, a conclu sous l'angle « Pour un regard critique sur l'alimentation de demain ».

105 personnes ont assisté à cette conférence.

Le dossier remis aux participants, l'intégralité de la conférence et l'interview de Céline Laisney ont été mis en ligne sur notre site internet.

13 retombées presse ont été générées.



« Nutrition et systèmes alimentaires »

Le FFAS a accueilli, le 15 novembre, Patrick Caron, Président du Panel d'experts de haut niveau (HLPE) du Comité pour la sécurité alimentaire mondiale (CSA). Une table ronde, composée de 5 experts (dont Patrick Caron) a fait suite à cette intervention : Frédéric Lambert (Chef du service Europe et International du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation), Nawal Chahid (Experte nutrition, pôle sécurité alimentaire, nutrition et agriculture durable du ministère de l'Europe et des affaires étrangères), Marie-Cécile Thirion (Adjointe de la division Agriculture, Développement Rural, Biodiversité de l'Agence française de développement) et Peggy Pascal (Responsable du plaidoyer sécurité alimentaire, Action Contre la Faim).

82 personnes ont assisté à cette conférence. L'intégralité de la conférence et de la table ronde, ainsi que l'interview de Patrick Caron ont été mises en ligne sur notre site internet. 2 retombées presse ont été générées.

« L'éducation alimentaire de la naissance au collège : où en est-on ? »

Le FFAS a accueilli, le 19 décembre, 7 intervenants pour évoquer la question de l'éducation alimentaire chez les jeunes :

Thème 1 : L'éducation alimentaire au sein de l'environnement familial

Sophie Nicklaus, Directrice de recherche à l'INRA, Centre des Sciences et du Goût et de l'Alimentation, Dijon et Natalie Rigal, Maître de conférences – HDR en psychologie du développement de l'enfant à l'Université Paris Nanterre : *L'éducation alimentaire dans les 3 premières années : quels enjeux ? quels mécanismes ?*

Thème 2 : L'éducation alimentaire au sein des programmes scolaires

Philippe Claus, inspecteur général honoraire de l'Education nationale : *Enseigner la question de l'alimentation au cours de la scolarité obligatoire à travers le socle commun, les programmes et le parcours d'éducation à la santé*

Nathalie Politzer, Institut du Goût, *Éducation au goût en classe et en famille : quelles complémentarités ?*

Thème 3 : L'éducation alimentaire au sein de la restauration scolaire

Laurent Cousin, Directeur Groupe Recherche et Développement, Sodexo : *La restauration : une école dans l'école*

Eric Lepêcheur, Président du réseau RESTAU'CO et directeur de la restauration au CESFO Université d'Orsay : *L'éducation alimentaire et la restauration collective*

Pierre Combris, Directeur de recherche honoraire INRA, a conclu cette matinée.

75 personnes ont assisté à cette conférence et 180 connexions ont été relevées. L'intégralité de la conférence a été mise en ligne sur notre site internet.

4 retombées presse ont été générées.



2.4 Un colloque

« Les programmes alimentation/activité physique en France et en Europe, inventaire des nouveaux outils de changement du comportement, facteurs clés de succès, synergies et modélisations »

Le FFAS a souhaité faire un point sur les expériences de terrain et sur les programmes engagés ces dernières années, en France comme en Europe, sur les deux grandes thématiques du bien-être au quotidien : l'alimentation et son corollaire essentiel : l'activité physique.

Convaincu que les nouveaux outils de changement du comportement, s'appuyant sur la psychologie sociale et le marketing social en particulier, font bouger les lignes et apportent des réponses innovantes aux attentes des professionnels qui dirigent ces programmes, le FFAS les a illustrés par la présentation d'actions novatrices aux bilans très encourageants.

Le 26 octobre ont été réunis des spécialistes de ces thématiques et de ces outils. Ils ont présenté les clés de succès ainsi que les difficultés rencontrées soit dans la mise en œuvre des programmes, soit dans la gestion de leur évaluation ou encore dans leur transférabilité à plus grande échelle.

Les 15 intervenants du colloque :

Claude Jaffiol, Président de l'Académie nationale de médecine

Saadi Lahlou, Chaire de Psychologie Sociale, Département de psychologie et de science des comportements, London School of Economics ;

Pascale Hebel, Directrice du Département Consommation du CREDOC. *Données récentes sur les modes de vie des populations défavorisées ;*

Sandrine Raffin, Présidente de la société Linkup Factory, *Prévention et mode de vie durable : méthodes et outils d'intervention. Inventaire critique ;*

Faustine Régnier, Sociologue Aliss -INRA, *Intervenir sur les comportements alimentaires : des campagnes de santé publique aux outils connectés ;*

Patrick Ladbury, Fondateur de NSMC, Agence pour la conduite du changement de comportement en Angleterre. *Le programme « Change4Life » et autres approches du changement de comportement ;*

Jean de Kervasdoué, Prévention et économie de santé ;

Laurence Delva, Chef du service de l'alimentation à la DGAL. *Le Programme national pour l'alimentation : enjeux et perspectives ;*

Gaëlle Boulic, chef de projet chargée de l'évaluation du programme VIF, Vivons en Forme. *Méthode et résultat d'une approche mixte de « collective impact » et de marketing social ;*

Mohamed Merdji, Professeur à Audencia Nantes, *Comment favoriser la consommation des légumes chez les enfants : le programme de recherche-action EducAlim ;*

Florence Rostan, chargée de mission, **Angélique Nugier**, chargée d'études scientifiques, Santé Publique France. *Incipit : déploiement et évaluation d'un programme efficace de promotion de l'activité physique auprès des jeunes ;*

Nicole Darmon, Directrice de Recherche à l'INRA Montpellier, *Contraintes budgétaires et choix alimentaires. L'exemple de la transférabilité d'Opticourse auprès des populations vulnérables dans les centres sociaux ;*



Luis Moreno, Professeur de Santé publique à l'université de Saragosse. *Programmes multi-centriques pour la prévention de l'obésité chez l'enfant en Europe* ;

Florence Ranson, Directrice de la Communication, Fooddrinkeurope, programme *“Call for action”* ;

Nicci Motiang, Directrice des Etudes à l'agence The Union, Edimbourg. Programme « Eat Better, Feel Better » ;

Claude Fischler, Chercheur Emérite au CNRS, Président du conseil scientifique et éthique du FFAS.

Le colloque a été animé par Olivier Mariotte, consultant en santé publique. Christian Babusiaux, Président du FFAS a introduit la journée et Daniel Nairaud, Directeur général, l'a conclue.

Le colloque, qui a rencontré un vif succès d'audience (200 personnes) et des retours très positifs de tous les participants, a constitué un préambule au projet phare initié par le FFAS en 2017, autour des liens entre alimentation, activité physique et sommeil. Les présentations et les résumés des interventions ont été mis en ligne sur notre site internet.



2.5 Partenariat avec IDS Santé

A la suite du partenariat mis en place entre le FFAS et IDS Santé (dont l'objectif est de vulgariser les informations mises à disposition par le FFAS, pour des diffusions, par IDS Santé, auprès du grand public sur différents supports), dix questions ont été sélectionnées dans la rubrique « nos aliments en 200 questions ». IDS Santé a réalisé 3 spots vidéo sur trois des questions (« Comment lire une étiquette alimentaire ? », « Un jus de fruit peut-il remplacer un fruit ? », « Le sucre peut-il donner du diabète ? ») qui ont été diffusés au sein du réseau d'IDS Santé (écrans présents les maisons de santé notamment).

2.6 Participation au collectif de lutte contre la dénutrition

Christian Babusiaux a signé le manifeste que le collectif de lutte contre la dénutrition a présenté lors d'une conférence de presse en octobre 2016. Ce collectif œuvre à ce que la dénutrition soit reconnue par les pouvoirs publics comme un enjeu de santé publique de première importance. Le FFAS participe aux petits-déjeuners organisés par le collectif pour contribuer à l'expansion de ce collectif et enrichir les réflexions sur le sujet. En 2017, le FFAS a participé à 2 petits-déjeuners et à la journée de lutte contre la dénutrition du 20 octobre. De plus, Christian Babusiaux a rejoint le Conseil d'administration de l'association fin 2017.

2.7 Prix « innovation nutrition » Ecotrophéa 2017

La création de ce prix a été initiée par le Centre Européen Nutrition Santé (CENS), avec le soutien financier du Fonds français pour l'Alimentation et la Santé, et en partenariat avec les clusters Allira, Nutravita et le pôle de compétitivité Vitagora®. Daniel Nairaud a été membre du jury national.

3. SUIVI DES PROJETS FINANCÉS PAR LE FFAS

Les projets que le FFAS finance depuis 2011 progressent, certains sont toujours en cours et d'autres ont pris fin en 2017.

En 2017, 196 578,65 € ont été versés pour contribuer au financement de la recherche et permettre la mise en place et le développement d'actions.

3.1 Financement de la recherche et de la recherche/action

Depuis sa création, le FFAS a lancé 5 appels à projets de recherche et 2 appels à projets de recherche/action. Les projets financés font l'objet d'un suivi régulier. Des rapports d'avancement sont envoyés au FFAS environ tous les 6 mois, et conditionnent le versement des subventions.

Appel à projets 2011

En 2011, le FFAS a financé 7 projets qui répondaient aux trois thématiques suivantes :

- Actions alimentation et santé
- Information nutritionnelle, choix des consommateurs et équilibres alimentaires
- Compréhension et méthodes d'étude des mécanismes du plaisir alimentaire

Tous les projets financés dans le cadre de ce premier appel à projet étaient terminés au 31 décembre 2016 et n'ont donc pas fait l'objet de versement de subvention en 2017.

Appel à projets 2012

Pour son deuxième appel à projets, le FFAS a financé des projets autour de quatre thématiques :

- Expérimentation en conditions réelles
- Co-construction avec les adolescents d'un projet promouvant une alimentation santé
- Compréhension et méthodes d'étude des mécanismes du plaisir alimentaire
- Conséquences biologiques des inégalités sociales selon le sexe

Parmi les 11 projets qui avaient été retenus, un projet est toujours en cours.

Evaluation d'une intervention destinée à améliorer les pratiques alimentaires des enfants de 0 à 2 ans issus des familles précaires en France : le programme MALIN

Projet porté par Benjamin Cavalli de la Croix-Rouge française

Pas de versement (retard dans le lancement du projet) entre juin 2013 (versement de l'avance) et juillet 2017

Date de fin prévue : 31 décembre 2017

En juillet 2016, le FFAS a rencontré certains membres du projet, réunion au cours de laquelle il a été convenu que les porteurs de projet devaient fournir, pour février 2017, un rapport sur la période 1^{er} février 2013 - 31 janvier 2017 ainsi qu'un rapport faisant état des nouveaux objectifs (revus compte tenu des difficultés rencontrées) pour la période 1^{er} février 2017 – 31 décembre 2017. Ce rapport a été reçu en janvier 2017. Une nouvelle convention a été signée et une subvention de 138 000€ a été accordée (qui annule et remplace le solde de la première convention, compte tenu des objectifs revus).

Transmission d'un rapport intermédiaire et d'un bilan financier à date en juin 2017

Versement de l'avance (41 400€) en juillet 2017, après signature de la convention.

Transmission d'un 2^{ème} rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date en



décembre 2017.

Appel à projets 2013

Pour son troisième appel à projets, le FFAS a financé des projets autour de deux thématiques :

- Inégalités sociales : conséquences biologiques selon le sexe
- Recherche sur le développement de nouveaux outils pédagogiques pour une éducation à l'alimentation santé pour tous

Parmi les 5 projets retenus, 1 est toujours en cours en 2017 et 1 a été soldé.

Initiation aux arts de faire culinaires au collège - Projet pilote d'éducation à la consommation alimentaire au collège. Les bénéficiaires d'une éducation des collégiens aux « arts de faire culinaires » : analyse des rapports entre l'école, la famille et les marques.

Projet porté par Valérie-Inès de la Ville du Centre européen des produits de l'enfant

Prolongation de 12 mois supplémentaires de la durée d'exécution du projet (fin prévue le 1er janvier 2019) afin d'utiliser le reliquat de la subvention du FFAS dans le cadre d'échanges avec le laboratoire UQAM, ainsi que dans la rédaction d'une publication et dans la valorisation de la recherche.

Signature de l'avenant à la convention en septembre 2017

Transmission de deux rapports techniques intermédiaires en juin 2017 et décembre 2017

Analyse du comportement alimentaire après une chirurgie de l'obésité et de son effet sur leur entourage familial : approche comparative hommes-femmes

Projet porté par Sébastien Czernichow de l'unité Nutrition de l'hôpital Ambroise Paré

Prolongation de 12 mois supplémentaires (soit 41 mois au total) de la durée d'exécution du projet (fin prévue le 27 octobre 2017).

En attente des rapports finaux pour le versement du solde.

Appel à projets 2015

Pour son quatrième appel à projets, le FFAS a financé des projets autour de la thématique « les obstacles au changement du comportement alimentaire chez les populations précaires : comment les surmonter ? ».

Les 7 projets retenus ont débuté en début d'année 2016 et sont donc toujours en cours en 2017.

Le plaisir de manger sans se ruiner

Projet porté par le service Prévention et Promotion de la Santé de la Mutualité Française Pays de la Loire

Durée du projet : 24 mois

Versement de l'acompte 2 (6 000€) en mai 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

En attente des rapports finaux pour le versement du solde.

SOS Alimentation : conception des messages de prévention par et pour les jeunes précaires

Projet porté par l'Association RAJE Paris

Durée du projet : 24 mois



Versement de l'acompte 2 (3 750€) en mai 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

En attente des rapports finaux pour le versement du solde.

Responsabilité Alimentaire et Solidaire à Bordeaux

Projet porté par le Centre Communal d'Action Sociale de Bordeaux

Durée du projet : 48 mois

Versement de l'acompte 1 (6 500€) en mai 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

Agissons ensemble pour le bien manger !

Projet porté par le Centre Social et Culturel Edouard Bantigny de Landrecies

Durée du projet : 24 mois

Transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date en mai 2017 n'ayant pas conditionné de versement.

Favoriser l'alimentation saine des populations précaires à travers la Playdagogie

Projet porté par PL4Y International

Durée du projet : 24 mois

Versement de l'acompte 2 (10 000€) en mai 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

En attente des rapports finaux pour le versement du solde.

Identifier et lever les freins de la transférabilité du projet Opticourses au sein du réseau des villes VIF

Projet porté par le programme Vivons en Forme (VIF), Association FLVS

Durée du projet : 24 mois

Versement de l'acompte 2 (22 500€) en mai 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

En attente des rapports finaux pour le versement du solde.

Vers un changement durable

Projet porté par l'association Les Anges Gardins

Durée du projet : 36 mois

Versement de l'acompte 2 (10 000€) en décembre 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

Appel à projets 2016

Pour son cinquième appel à projets, le FFAS a financé des projets autour de la thématique « Travail en horaires décalés : conséquences sur l'alimentation et la santé ».

Les 2 projets retenus ont débuté en début d'année et sont donc toujours en cours.

Programme de prévention nutritionnelle pour les salariés en horaires décalés

Projet porté par l'Institut Pasteur de Lille

Durée du projet : 24 mois



Versement de l'avance (27 942,90 €) en février 2017, après signature de la convention
Versement de l'acompte 1 (23 285,75€) en octobre 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

Enquête sur le comportement alimentaire et la santé des ouvriers en travail posté des entreprises de la Haute-Vienne

Projet porté par l'Ireps

Durée du projet : 18 mois

Versement de l'avance (15 600 €) en janvier 2017, après signature de la convention.
Versement de l'acompte 1 (13 000 €) en novembre 2017, après transmission d'un rapport technique intermédiaire et d'un bilan financier à date.

3.2 Financement d'interventions de terrain

Les interventions de terrain ont été financées à partir de « guichets » ouverts sur une période donnée, l'un en 2013 et l'autre en 2014.

Les guichets de financement du FFAS étaient destinés à soutenir des actions de terrain dont l'objectif était d'orienter les comportements alimentaires vers une alimentation diversifiée et favorable à la santé, tout en veillant à ne pas accentuer les inégalités sociales de santé.

Au total, 18 actions ont été financées (14 en 2013 et 4 en 2014), aussi bien au niveau communal que départemental, régional ou national.

a-Suivi des actions financées en 2013

La santé dans l'assiette

Projet porté par l'association ArmorScience

Une exposition ludique sur l'alimentation installée dans un camion, pour aller à la rencontre des publics isolés

Durée : 36 mois

Dimensionnement : régional

Financement : 30 000€

Versement du solde (5000 €) en janvier 2017.

b-Suivi des actions financées en 2014

Arturo passe à table

Projet porté par l'association Envol Distratto

Sensibilisation d'élèves d'écoles primaires à la nécessité d'une alimentation variée et aux plaisirs de la diversité alimentaire via un spectacle mêlant théâtre, magie et musique et des outils pédagogiques utilisés par les enseignants

Durée : 31 mois + 3mois

Dimensionnement : régional

Financement : 28 000€

Prolongation de 3 mois supplémentaires de la durée d'exécution du projet



Versement du solde (5 600€) en décembre 2017, après transmission des rapports finaux.

Des jardins familiaux de développement social, levier d'un projet territorial pour l'amélioration de l'alimentation des populations vulnérables

Projet porté par le Programme Autoproduction Développement Social puis par le CPIE à partir d'octobre 2015

Création, valorisation et développement de jardins familiaux pour améliorer l'alimentation de populations vulnérables

Durée du projet : 30 mois

Dimensionnement : régional

Financement : 30 000€

Versement du solde (6 000€) en mars 2017, après transmission des rapports finaux.

3.3 Auditions des projets financés

En juillet, une session d'auditions de projets a été organisée, soit pour une présentation de l'avancement du projet, soit pour une présentation finale du projet. Pour ce faire, un jury, composé de membres des groupes thématiques, a été constitué. Les derniers rapports à disposition pour chaque projet ont été mis à leur disposition en amont de la session. Le jour de l'audition, les porteurs de projets présentaient donc l'avancement du projet (dans le cas d'auditions intermédiaires) ou le projet dans son intégralité avec les résultats finaux (dans le cas d'auditions finales). Lors de cette session, 3 projets ont été auditionnés dont 1 audition finale et 2 auditions intermédiaires.

En novembre, les 2 projets retenus lors de l'appel à projets « Travail en horaires décalés, conséquences sur l'alimentation et la santé » ont été auditionnés (auditions intermédiaires) par le groupe « Etude des comportements alimentaires des populations générale et spécifiques », à l'origine de cet appel à projet.

3.4 Enrichissement du livret réunissant les projets de recherche et les actions financés par le FFAS entre 2011 et 2014

41 projets ont été financés entre 2011 (création du FFAS) et 2014, répartis entre les trois appels à projets (2011, 2012, 2013) et les deux guichets actions (2013, 2014). Pour valoriser tous ces projets, un livret a été réalisé. Il se présente comme une compilation de fiches synthétiques, une par projet, validée en amont par le porteur de projet. Chaque fiche se présente sous le même format, et rassemble les principales informations telles que le contexte et les enjeux / les objectifs / les actions / le point innovation / les résultats obtenus. Ce livret a été enrichi en 2017 avec les projets qui ont pris fin en 2017. Une fois ce livret terminé, il fera l'objet d'une communication, sera publié sur le site internet du FFAS et sera diffusé.



4. COMMUNICATION

4.1 Newsletters

Plusieurs fois par an, une newsletter est envoyée aux abonnés afin de leur faire part des activités et actualités du FFAS. Chaque newsletter est constituée des rubriques suivantes :

La tribune : espace où s'exprime l'un des membres de l'Association des amis du FFAS ou une personnalité extérieure

En images : mise en avant des dernières vidéos publiées sur le site internet

Actualités : point sur les dernières réalisations du FFAS et/ou sur les principales actualités en alimentation et en santé

Le saviez-vous ? : focus sur les dernières actualités dans le domaine de l'alimentation santé

Rendez-vous à ne pas manquer : annonce des prochains événements organisés par le FFAS et/ou en lien avec la nutrition et l'alimentation

A lire ... : sélection de publications dont le FFAS recommande la lecture

En 2017, 4 newsletters ont été envoyées, comme en 2016.

4606 contacts actifs au 31 décembre 2017, dont 1137 nouvelles inscriptions (réparties entre des inscriptions à la newsletter, aux événements du FFAS, etc)

Taux d'ouverture moyen : 33,7%

Taux de clic moyen : 9,2%

4.2 Site internet

Le site internet est régulièrement alimenté par l'équipe du FFAS. En ce qui concerne les travaux de l'année 2017, de nombreuses informations ont été mises en ligne :

- **publication des résultats de l'appel à projets** « Travail en horaires décalés : conséquences sur l'alimentation et la santé »,
- **publication des résultats** de l'expérimentation en conditions réelles d'achat de 4 systèmes d'étiquetage nutritionnel simplifié,
- **3 dossiers participants préparés en amont des conférences,**
- **5 retransmissions intégrales des événements organisés par le FFAS,**
- **5 interviews réalisées à la suite des conférences,**
- poursuite de la mise à jour de la rubrique « **nos aliments en 200 questions** »,
- mise en ligne très régulière **d'actualités en matière d'alimentation, de sécurité alimentaire, de nutrition** à partir de la veille hebdomadaire réalisée en interne.

Les chiffres clés 2017

56 088 visites

43 562 visiteurs

115 033 pages vues

15% des visites hors hexagone



4.3 Retombées presse

240 articles mentionnant le FFAS ont été recensés au 31 décembre 2017 :

- 168 articles publiés en presse grand public et 72 en presse professionnelle,
- 32 729 557 lecteurs de presse écrite touchés (29 845 495 lecteurs de presse grand public et 2 884 062 lecteurs de presse professionnelle),
- 16 793 210 visiteurs touchés via des sites internet (16 652 358 via des sites grand public et 140 852 via des sites professionnels).

4.4 Compte Twitter

Lancé en avril 2013, le compte twitter du FFAS (@FFAS_Fr) comporte, au 31 décembre 2017, 2086 *followers* (vs.1543 en 2016).

407 tweets ont été postés et ont fait l'objet de 865 retweets (vs.429 en 2016) et de 751 mises en favoris (vs. 289 en 2015). L'année 2017 a donc vu l'engagement de nos *followers* continuer son essor.

Tous les évènements organisés par le FFAS font l'objet de « live-tweets », qui ont en moyenne touché plus de 17 800 personnes.

Le compte du FFAS a été mentionné 327 fois par d'autres comptes twitter en 2017 (vs. 216 en 2016).



Annexe : Composition des instances du FFAS en 2017

Les membres des instances et groupes thématiques du FFAS ont un mandat de quatre ans, se terminant en avril 2019. En avril 2017, donc à mi-mandat, un renouvellement a été effectué, pour permettre aux membres de poursuivre ou non leur participation, et à de nouveaux membres de s'impliquer.

Les instances du FFAS et les groupes ont donc fait l'objet de quelques modifications.

> Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni 3 fois en 2017.

Composition du Conseil d'administration

Président : Christian Babusiaux

Vice-président : Jean-Philippe Girard

Secrétaire : Bernard Guy-Grand

Trésorier : Ricardo Hernandez

Membres du collège des personnalités qualifiées :

Christian Babusiaux (ancien directeur général de la DGCCRF, ancien président du Conseil national de l'alimentation et de l'INC-60 millions de consommateurs)

Béatrice Darcy Vrillon (Directrice adjointe du département Alimentation humaine – INRA)

Jacques Delarue (Professeur de nutrition, Praticien hospitalier, Président du collège des enseignants en nutrition)

Bernard Guy-Grand (Professeur des universités honoraire)

Valérie Micard (Professeur de nutrition)

Marie-Astrid Piquet (Professeur des universités, hépato-gastro-entérologue, Praticien hospitalier)

Gilles Trystram (Directeur général d'AgroParisTech)

Membres du collège des acteurs économiques :

Gérard Boivin (Président du conseil de surveillance Unibel)

Jacques Creyssel (Délégué général de la FCD)

Jean-Philippe Girard (Président de l'ANIA)

Hervé Gomichon (Directeur qualité et développement durable, Groupe Carrefour)

Joane Husson (Directrice des affaires publiques Ferrero)

Ricardo Hernandez (Directeur corporate affairs western Europe Mondelez)

Bernard Vallat (Président de la Fict)

Membres associés :

Patrick Dehaumont (Directeur général de la Direction générale de l'alimentation)

André Renaudin (Directeur général d'AG2R la Mondiale)



> **Conseil scientifique et éthique**

Composition du Conseil scientifique et éthique

Président : Claude Fischler (Sociologue – Directeur de Recherche honoraire au CNRS)

Membres :

- Patrick Caron (Docteur vétérinaire, Président du HLPE du Comité sur la sécurité alimentaire mondiale des Nations Unies)
- François Collart-Dutilleul (Professeur de droit à l'université de Nantes – ex membre de l'Institut Universitaire de France)
- Nicole Darmon (Docteur en Nutrition, Directrice de Recherche INRA-Inserm, Université Aix-Marseille)
- Catherine Esnouf (Docteur, Directrice Institut Carnot qualiment, INRA)
- Saadi Lahlou (Directeur du département de psychologie sociale, à la London School of Economics)
- Jacques Lucas (Vice-président du Conseil national de l'Ordre des médecins)
- Muriel Mambrini (Directrice de l'IHES)
- Ambroise Martin (Professeur de nutrition)
- Stéphane Martin (Directeur général de l'Autorité de régulation professionnelle de la publicité)
- Jean-Louis San Marco (Médecin de santé publique)

> **Groupes thématiques**

Groupe « Qualité et sécurité des aliments » : qualité toxicologique, microbiologique et nutritionnelle des aliments (aspects relatifs au risque et à la communication)

Composition du groupe « Qualité et sécurité des aliments »

Coprésidents : Dominique Parent-Massin et Barbara Bidan

Scientifiques

- Pierre Bourlioux (microbiologiste, Université pharmacie)
- Gérard Corthier (physiologiste, Inra)
- Marc Graindorge (Cervia)
- Dominique Hermier (nutritionniste, Inra)
- Gisèle Kanny (allergologue, Université Nancy)
- Brigitte Laquière (philosophe, Académie d'agriculture)
- Brigitte Le Révérend (pharmacienne)
- Dominique Parent-Massin (toxicologue, Université de Brest)
- Gérard Pascal (Inra)
- Bernard Schmitt (nutritionniste, CHU de Lorient)

Acteurs économiques

- Barbara Bidan (Fleury-Michon)
- Magali Bocquet (Alliance 7)



Esther Kalonji(Ania)
Maud Mouliney (Coca-Cola) / Claire Meunier (suppléante)
Virginie Rivas (Bel) / Camille Carvalho (suppléante)

Autres acteurs

Karine Boquet (Conseil National de l'Alimentation)
Antoine Mercier (Protéines)
Sophie Noiroot-Holm (ingénieur)
Lucia Pereira (Armand Avocats)
Pierre Veit (ancien Directeur départemental DGCCRF)

Groupe « Etude des comportements alimentaires des populations générale et spécifiques » : mécanismes physiologiques, psychologiques, économiques et sociaux qui influencent les choix alimentaires, et impacts sur la santé

Composition du groupe « Etude des comportements alimentaires des populations générale et spécifiques »

Coprésidents : Jean-Michel Chardigny et Magali Bocquet

Scientifiques

Marie-Josèphe Amiot Carlin (nutritionniste, Inra)
Dominique-Adèle Cassuto (nutritionniste)
Jean-Michel Chardigny (nutritionniste, Inra)
Monique Ferry (nutritionniste et gérontologue)
Agnès Giboreau (sciences des aliments, Institut Paul Bocuse)
Audrey Gueniche (pharmacienne)
Pascale Hébel (Credoc)
Jean-Louis Lambert (sociologue et économiste)
Brigitte Le Révérend (pharmacienne)
Chantal Malenfant (nutritionniste, CNRS)
Estelle Masson (sociologue, Université de Bretagne occidentale)
Véronique Pardo (sociologue, OCHA)
Natalie Rigal (psycho-sociologue, Université Paris 10 Nanterre)

Acteurs économiques

Silvy Auboiron (Danone)
Magali Bocquet (Alliance 7)
Christophe Bordin (Ferrero) / Christophe Mouro (suppléant)
Caroline Chesneau-Guillemont (Bel)
Chloé Deshayé (Cedus)
Amélie Dhaussy (Lesieur)
Anne-Claire Durand (AG2R)
Thomas Gauthier (Usipa) / Magali Konrad (suppléante)
Catherine Goavec (Fict)
Esther Kalonji(Ania)



Autres acteurs

Jean-Pierre Loisel (INC-60 millions de consommateurs) / Farid Bensaid (suppléant)
Sandrine Raffin (Link Up)

Groupe « Information des consommateurs et éducation alimentaire » : dispositifs destinés à l'information du consommateur, sur les emballages, dans les lieux de vente, de manière dématérialisée, et étude de leur impact sur les choix du consommateur / sujets ayant pour thématique l'éducation alimentaire

Composition du groupe « Information des consommateurs et éducation alimentaire »

Coprésidents : Pierre Combris et Camille Carvalho

Scientifiques

Anne-Marie Adine (diététicienne, ADLF)
Lise Bankir (néphrologue, Inserm)
Nicolas Darcel (AgroParisTech)
Pierre Combris (économiste, Inra)
Alexandre Glouchkoff (diététicien, i-dietetique.com)
Gisèle Kanny (allergologue, Université Nancy)
Jacques Lambert (nutritionniste)
Brigitte Le Révérend (pharmacienne)
Virginie Masdoua (sociologue, CNRS)
Mohamed Merdji (sociologue, Audencia)
Agnès Mignonac (diététicienne)
Nathalie Politzer (Institut du goût)

Acteurs économiques

Camille Carvalho (Bel)
Laetitia de Souza (St Hubert)
Thierry Gregori (FICT)
Audrey Haubert (Ania)
Joane Husson (Ferrero) / Christophe Mouro (suppléant)
Pierre-Henri Gris (Danone)
Cécile Merlin (Mondelez)
Maud Mouliney (Coca-Cola) / Claire Meunier (suppléante)
Elisabeth Pais (Lesieur)
Philippe Reiser (Cedus)

Autres acteurs

Christine Bouley (consultante)
Juliana Grazini dos Santos (Verakis)
Amandine Gunther de Franqueville (Honeycom)
Julie Hanot (Direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises – Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt)
Jean-Pierre Loisel (INC-60 millions de consommateurs) / Farid Bensaid (suppléant)



Sandrine Raffin (Link Up) / Milène Peltier (suppléante)
Viviane Valla (Direction générale de l'alimentation) / Carole Foulon (suppléante)

Groupe « Alimentation du futur » : questions associées aux nouveaux modes de consommation, aux nouveaux aliments et ingrédients, aux nouvelles technologies, dans une perspective d'alimentation durable

Composition du groupe « Alimentation du futur »

Coprésidents : Marie-Josèphe Amiot Carlin et Françoise Gorga

Scientifiques

Anne-Marie Adine (diététicienne, ADLF)
Marie-Josèphe Amiot Carlin (nutritionniste, Inra)
Jean-Michel Chardigny (nutritionniste, Inra)
Nicolas Darcel (AgroparisTech)
Cécile Gladine (Inra)
Audrey Gueniche (pharmacienne)
Estelle Masson (sociologue, Université de Bretagne occidentale)

Acteurs économiques

Sylvie Breton (Lesieur)
Denis Chereau (Improve)
Chloé Deshayé (Cedus)
Jean-Thibault Geerts (LSDH)
Françoise Gorga (Ania)
Thierry Gregori (Fict)
Magali Konrad (Usipa)
Anne Renault (St Hubert)
Matthieu Gonçalves (Algama) / Gaëtan Gohin (suppléant) / Alwyn Severien
Yvette Soustre (Cniel)

Autres acteurs

Cécine Laisney (AlimAvenir)
Serge Lhermitte (Direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises – Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt)
Serge Michels (Protéines)

Groupe « Précarité et Alimentation » : besoins spécifiques, aspirations et comportements alimentaires des personnes en situation de précarité sociale et/ou économique

Composition du groupe « Précarité et Alimentation »

Coprésidents : Monique Romon Rousseaux et Catherine Goavec (Fict)

Scientifiques

France Caillavet (sociologue, Inra)
Jean-Pierre Corbeau (sociologue, Université de Tours)
Anne Dupuy (sociologue, Université Toulouse 2)



Caroline Rio (diététicienne)
Monique Romon-Rousseaux (nutritionniste, Université Lille 2)

Acteurs économiques

Sophie Fourchy (Fondation Carrefour)
Catherine Goavec (FICT)
Charles Tomulic (Ferrero) / Christophe Mouro (suppléant)
Esther Kalonji (Ania)

Autres acteurs

Guillaume Bapst (Andes)
Michèle-Cécile Josse-Mestres (Banque alimentaire)
Marie-Valérie Robin (Association le Grand Forum des Tout-Petits)

Une **équipe permanente** assure le fonctionnement quotidien du Fonds français pour l'alimentation et la santé.

Direction générale du FFAS



Daniel Nairaud, Directeur général
d.nairaud@alimentation-sante.org

Caroline Lafitte, attachée de direction
c.lafitte@alimentation-sante.org

Florence Strigler, responsable de la coordination scientifique
f.strigler@alimentation-sante.org

Chloé Desvignes, chargée de projets scientifiques
c.desvignes@alimentation-sante.org

Valérie Busson, chargée de mission
v.busson@alimentation-sante.org

En outre, **Yvette Soustre**, est chargée, à temps partiel, de la veille et du centre de ressource documentaire
y.soustre@alimentation-sante.org

